



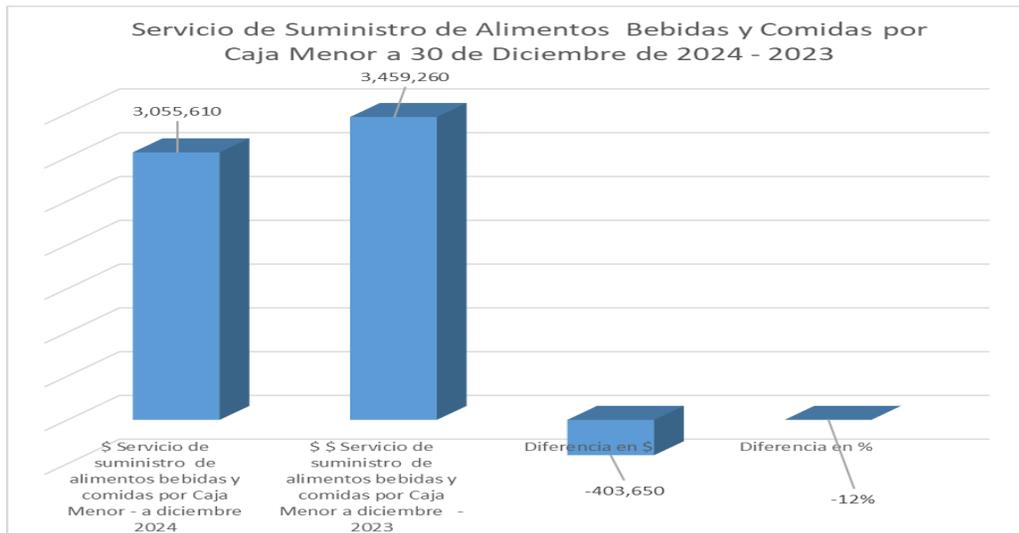
## Informe Seguimiento Gastos de Funcionamiento y Austeridad Comparativo a 31 de Diciembre de 2024 vs 2023

De conformidad con el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012 y el artículo 2.8.4.8.2 del Decreto 1068 de 2015, y teniendo en cuenta los lineamientos de la directiva Presidencial No. 01 del 10 de febrero de 2016, me permito remitir Informe de Austeridad en el Gasto Público del Hospital Especializado Granja Integral E.S.E, correspondiente a 31 de diciembre comparativo del año 2024 vs 2023 que a continuación relaciono en la siguientes tablas:

### Servicios de Suministro de Alimentos y Bebidas por Caja Menor:

MES	\$ Servicio de suministro de alimentos bebidas y comidas por Caja Menor - a diciembre - 2024	\$ \$ Servicio de suministro de alimentos bebidas y comidas por Caja Menor a diciembre - 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	350,000	315,000	35,000	11%
FEBRERO	340,380	156,000	184,380	118%
MARZO	172,000	332,000	-160,000	-48%
ABRIL	337,550	350,000	-12,450	-4%
MAYO	349,350	91,000	258,350	284%
JUNIO	340,900	349,240	-8,340	-2%
JULIO	350,000	264,410	85,590	32%
AGOSTO	162,750	280,000	-117,250	-42%
SEPTIEMBRE	100,700	349,610	-248,910	-71%
OCTUBRE	19,980	342,000	-322,020	-94%
NOVIEMBRE	182,000	341,000	-159,000	-47%
DICIEMBRE	350,000	289,000	61,000	21%
Total 1er Trim	862,380	803,000	59,380	7%
Total 2do Trim	1,027,800	790,240	237,560	30%
Total 3er Trim	613,450	894,020	-280,570	-31%
Total 4to Trim	551,980	972,000	-420,020	-43%
<b>Total Ene - Dic</b>	<b>3,055,610</b>	<b>3,459,260</b>	<b>-403,650</b>	<b>-12%</b>

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



De acuerdo a la información suministrada por el área de recursos físicos y almacén en los movimientos que tuvo la caja menor del Hospital a 30 de diciembre de 2024, se tienen que resaltar que no hubo cambios significativos en los rubros presupuestales, los cuales se les realizaron algunas modificaciones y ajustes de acuerdo a la normatividad vigente, se evidencio que para este rubro hubo un pequeño incremento en el servicio de suministro de alimentos y bebidas antes llamado otras adquisiciones de servicios por caja menor, con una reducción equivalente al -12% con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, se puede evidenciar que a 30 de diciembre de 2024, se gastó por este concepto \$3.055.610 y en el mismo periodo de la vigencia anterior \$3.359.260 con una reducción en pesos equivalente a \$-403.650 debido que se aplicó una política de austeridad en el gasto para el tema de los refrigerios, que se les suministraban a los funcionarios y contratistas que asisten a los diferentes comités para socializar los resultados de sus actividades contractuales informadas en el periodo analizado y así poder tomar decisiones ya que son bastantes prolongados de tiempo.

### **GASTOS GENERALES:**

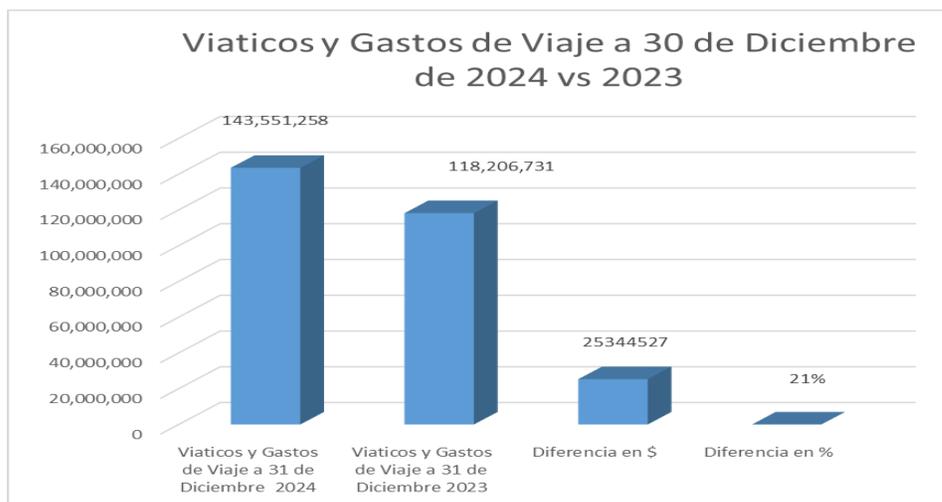
#### **Viáticos y Gastos de Viajes por Nomina**

MES	Viáticos y Gastos de Viaje a Diciembre 2024	Viáticos y Gastos de Viaje a Diciembre 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	9,596,451	5,296,852	4,299,599	81%
FEBRERO	9,899,462	8,755,544	1,143,918	13%
MARZO	7,722,698	11,485,345	-3,762,647	-33%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



ABRIL	13,157,960	9,393,790	3,764,170	40%
MAYO	13,766,924	8,793,672	4,973,252	57%
JUNIO	9,466,916	6,731,546	2,735,370	41%
JULIO	13,243,677	5,252,171	7,991,506	152%
AGOSTO	7,712,016	11,695,633	-3,983,617	-34%
SEPTIEMBRE	16,984,911	12,930,924	4,053,987	31%
OCTUBRE	14,865,289	11,708,507	3,156,782	27%
NOVIEMBRE	13,960,254	15,231,818	-1,271,564	-8%
DICIEMBRE	13,174,700	10,930,929	2,243,771	21%
<b>Total 1er Trimestre</b>	<b>27,218,611</b>	<b>25,537,741</b>	<b>1,680,870</b>	<b>7%</b>
<b>Total 2o Trimestre</b>	<b>36,391,800</b>	<b>24,919,008</b>	<b>11,472,792</b>	<b>46%</b>
<b>Total 3er Trimestre</b>	<b>37,940,604</b>	<b>29,878,728</b>	<b>8,061,876</b>	<b>27%</b>
<b>Total 4to Trimestre</b>	<b>42,000,243</b>	<b>37,871,254</b>	<b>4,128,989</b>	<b>11%</b>
<b>Total a Ene - Dic</b>	<b>143,551,258</b>	<b>118,206,731</b>	<b>25,344,527</b>	<b>21%</b>



Teniendo en cuenta el reporte de viáticos y gastos de viaje por nomina, suministrado por el área financiera a 30 de diciembre de 2024, comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior, presenta un incremento significativo para este cierre de vigencia equivalente al **21%**. Se puede evidenciar que a 30 de diciembre de 2024, se gastaron por este concepto el valor de **\$143,551,258** y en el mismo periodo de la vigencia anterior se gastaron **\$118,206,731** con un incremento en pesos bastante significativo equivalente a **\$25,344,527** evidenciando que no se están aplicando políticas de austeridad en el gasto público ya afecta directamente las finanzas del Hospital correspondiente al rubro de viáticos y gastos de viaje del personal de planta, la oficina de control

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***

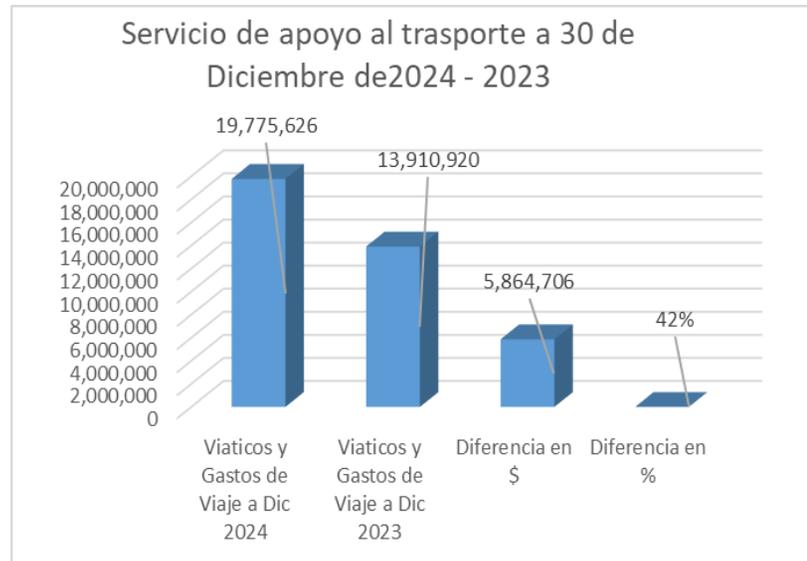


interno recomienda a la gerencia del Hospital, a que apliquen políticas de ahorro y austeridad en el gasto público especialmente en este rubro para que permita mejora los indicadores de liquidez de la entidad en cuanto al rubro de viáticos y gastos de viaje, ya que se incrementó de manera considerable con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior esta información sirve de línea base para la próxima vigencia fiscal para la construcción de una política de austeridad en el gasto público ya que este comportamiento de los viáticos afecta directamente la liquidez de la entidad en el mediano plazo, adicionalmente la meta establecida, en plan de austeridad para esta vigencia fiscal 2024, fue disminuir en un 5% el valor de los viáticos y a 30 de diciembre de 2024, se ha incrementó los gasto por este concepto en un 21% incumpliendo las metas trazadas en el plan de austeridad en el gasto público, la oficina de control interno evidencio que trimestre a trimestre se incrementó de manera significativa el valor pagado por este concepto, se recomienda a la gerencia que aplique políticas de austeridad en el gasto público y que moderen los gastos por este rubro analizado y que para la próxima vigencia fiscal la meta estipulada en el plan de austeridad se cumpla adoptando las medidas en la normatividad vigente.

### Servicio de Apoyo al Transporte

MES	Servicio de apoyo al transporte a Dic 2024	Servicio de apoyo al transporte a Dic 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	1,638,400	1,011,700	626,700	62%
FEBRERO	1,075,200	940,100	135,100	14%
MARZO	819,200	1,440,900	-621,700	-43%
ABRIL	1,843,200	1,296,350	546,850	42%
MAYO	1,658,800	1,160,750	498,050	43%
JUNIO	1,029,600	1,319,000	-289,400	-22%
JULIO	1,430,000	1,315,150	114,850	9%
AGOSTO	1,372,800	902,800	470,000	52%
SEPTIEMBRE	1,909,126	1,014,700	894,426	88%
OCTUBRE	2,766,500	982,870	1,783,630	181%
NOVIEMBRE	2,116,400	1,492,900	623,500	42%
DICIEMBRE	2,116,400	1,033,700	1,082,700	105%
<b>Total 1er Trimestre</b>	<b>3,532,800</b>	<b>3,392,700</b>	<b>140,100</b>	<b>4%</b>
<b>Total 2o Trimestre</b>	<b>4,531,600</b>	<b>3,776,100</b>	<b>755,500</b>	<b>20%</b>
<b>Total 3er Trimestre</b>	<b>4,711,926</b>	<b>3,232,650</b>	<b>1,479,276</b>	<b>46%</b>
<b>Total 4to Trimestre</b>	<b>6,999,300</b>	<b>3,509,470</b>	<b>3,489,830</b>	<b>99%</b>
<b>Total a Ene - Dic</b>	<b>19,775,626</b>	<b>13,910,920</b>	<b>5,864,706</b>	<b>42%</b>

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



Teniendo en cuenta el reporte de Servicio de Apoyo al Transporte por, suministrado por el área de financiera y almacén a 30 de diciembre de 2024, se pagó por este concepto el valor de \$19.775.626 y en el mismo periodo de la vigencia anterior se pagó \$13.910.920, presentando un incremento equivalente al 42%, y en pesos equivalente a \$5.864.706 evidenciando un aumento por este concepto por el valor pagado en el apoyo al transporte que se le otorga a los funcionarios para desplazarse a realizar las actividades en las que los comisionan, este incremento es directamente proporcional con el incremento de los viáticos se recomienda aplicar políticas de austeridad en el gasto publico cumpliendo con las meta trazadas en el plan de austeridad vigencia 2024.

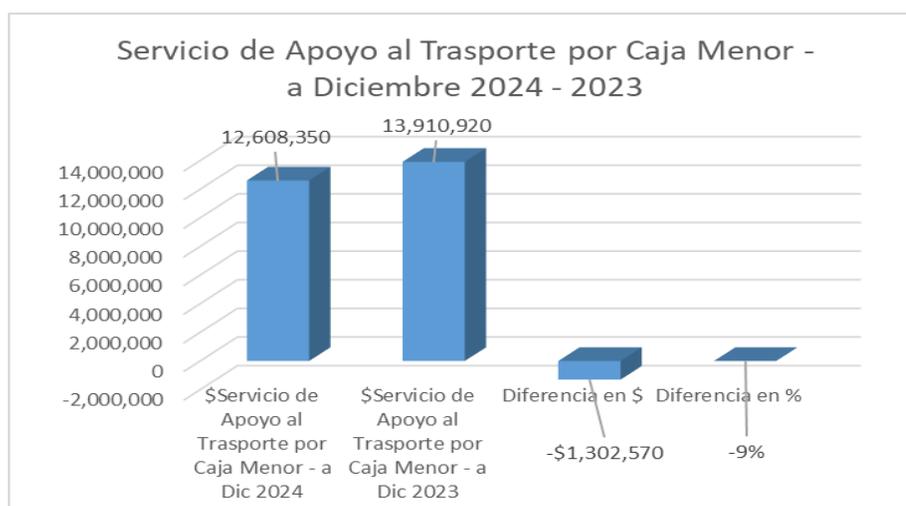
### Servicio de Apoyo al Transporte Por Caja Menor

MES	\$Servicio de Apoyo al Transporte por Caja Menor a Diciembre 2024	\$Servicio de Apoyo al Transporte por Caja Menor a Diciembre 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	1,253,500	1,011,700	241,800	24%
FEBRERO	1,332,000	940,100	391,900	42%
MARZO	915,000	1,440,900	-525,900	-36%
ABRIL	1,257,400	1,296,350	-38,950	-3%
MAYO	1,278,600	1,160,750	117,850	10%
JUNIO	694,300	1,319,000	-624,700	-47%
JULIO	1,257,400	1,315,150	-57,750	-4%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



AGOSTO	891,400	902,800	-11,400	-1%
SEPTIEMBRE	1,069,400	1,014,700	54,700	5%
OCTUBRE	885,600	982,870	-97,270	-10%
NOVIEMBRE	778,450	1,492,900	-714,450	-48%
DICIEMBRE	995,300	1,033,700	-38,400	-4%
<b>Total 1er Tim</b>	<b>3,500,500</b>	<b>3,392,700</b>	<b>107,800</b>	<b>3%</b>
<b>Total 2do Trim</b>	<b>3,230,300</b>	<b>3,776,100</b>	<b>-545,800</b>	<b>-14%</b>
<b>Total 3er Trim</b>	<b>3,218,200</b>	<b>3,232,650</b>	<b>-14,450</b>	<b>0%</b>
<b>total 4to Trim</b>	<b>2,659,350</b>	<b>3,509,470</b>	<b>-850,120</b>	<b>-24%</b>
<b>Total Ene - Dic</b>	<b>12,608,350</b>	<b>13,910,920</b>	<b>-1,302,570</b>	<b>-9%</b>



Teniendo en cuenta el reporte de Servicio de Apoyo al Transporte por caja menor, suministrado por el área de recursos físicos y almacén a 30 de diciembre de 2024, se pagó por este concepto el valor de \$12.608.350 y en el mismo periodo de la vigencia anterior se pagó \$13.910.920, presentando una disminución equivalente al -9%, y en pesos equivalente a \$1.302.570 evidenciando una disminución por este concepto por el valor pagado en el apoyo al transporte que se le otorga a los funcionarios y las actividades que requieren de esta inversión por el rubro de apoyo al transporte por caja menor.

## **Gastos de Vehículos y Combustible**

### **Consumo Combustible:**

El Hospital Especializado Granja Integral cuenta con un parque automotor conformado por: dos (2) ambulancias (una RENAULT modelo 2015 placa ODU 873 y una Nissan frontier placa OET 078) y dos (1) vehículo para uso exclusivo de actividades misionales (una vans HYUNDAI modelo 2012 placa OCJ 509). Además, cuenta con una (1) planta eléctrica, dos (2) guadañadoras y dos (2) motobombas, los cuales requieren de combustibles y lubricantes para su funcionamiento.

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***



En el periodo de enero a diciembre de 2024 se ha suscrito un (1) solo contrato para el suministro de combustible y lubricantes, por un valor total de \$19.993.200 cubriendo del 02/02/2024 al 31/12/2024; o hasta agotar el valor del monto del contrato, que a continuación relaciono por este concepto.

**Contrato de combustibles 30 de Diciembre de 2024 - 2023**

TIPO	No. CONTRATO	FECHA SUSCRIPCIÓN	OBJETO CONTRATO	FECHA INICIO	FECHA FINALIZACION	VALOR
SUMINISTRO	39	2023-02-12	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES PARA EL HOSPITAL ESPECIALIZADO GRANJA INTEGRAL, DE ACUERDO A LA SOLICITUD DEL SERVICIO.	2023-02-13	2023-12-31	\$19.974.160,00
SUMINISTRO	34	2024-02-02	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES PARA EL HOSPITAL ESPECIALIZADO GRANJA INTEGRAL, DE ACUERDO A LA SOLICITUD DEL SERVICIO.	2024-02-02	2024-12-31	\$ 19,993,200.00

Es importante conocer el valor total del contrato celebrado por este concepto, sin embargo se requiere observar en detalle del consumo de combustible y valor mensual de la factura para identificar su comportamiento, analizarlo y tomar decisiones al respecto, para ello la Oficina de Control Interno ilustra dicho consumo y el respectivo valor pagado en cada uno de los meses de enero a diciembre de la vigencia 2024, en los siguientes cuadros que están basados en la información suministrada por la funcionaria responsable de almacén quien ejercer la supervisión del contrato de suministro de combustibles y lubricantes para los meses de enero a diciembre de 2024

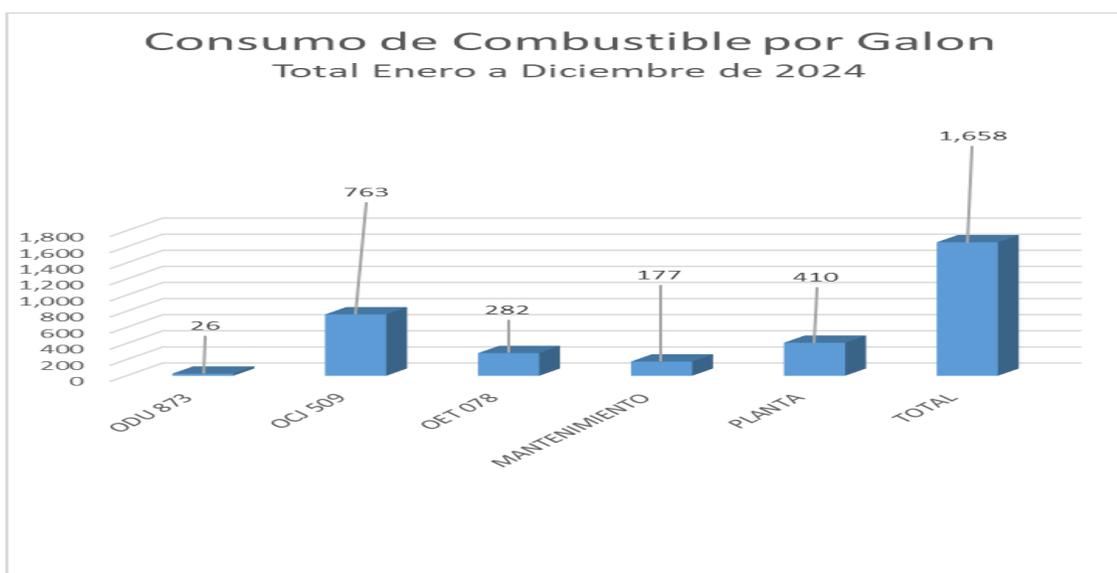
**Consumo Combustible por Galones: a 30 de Diciembre de 2024**

MES	ODU 873	OCJ 509	OET 078	MANTE- NIMIENTO	PLANTA	TOTAL
ENERO	0	16	23	13	0	52
FEBRERO	0	100	30	42	10	182
MARZO	0	32	18	0	0	50
ABRIL	0	89	41	10	80	221
MAYO	0	47	22	10	55	134
JUNIO	16	51	22	10	98	196
JULIO	0	73	6	10	17	106
AGOSTO	0	84	33	10	0	127

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



SEPTIEMBRE	0	88	16	12	50	166
OCTUBRE	0	46	24	12	20	102
NOVIEMBRE	0	61	10	21	20	113
DICIEMBRE	11	74	37	27	60	209
<b>Total 1er Trim.</b>	<b>0</b>	<b>148</b>	<b>71</b>	<b>55</b>	<b>10</b>	<b>284</b>
<b>Total 2do Trim.</b>	<b>16</b>	<b>187</b>	<b>85</b>	<b>30</b>	<b>233</b>	<b>551</b>
<b>Total 3er Trim.</b>	<b>0</b>	<b>245</b>	<b>55</b>	<b>32</b>	<b>67</b>	<b>399</b>
<b>Total 4to Trim.</b>	<b>11</b>	<b>182</b>	<b>71</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	<b>424</b>
<b>Total Enero a Diciembre</b>	<b>26</b>	<b>763</b>	<b>282</b>	<b>177</b>	<b>410</b>	<b>1,658</b>



En cuanto al promedio de consumo del periodo enero a diciembre de la vigencia 2024, en cada vehículo, planta y mantenimiento de los vehículos y la propiedad planta y equipo del Hospital se observó lo siguiente:

Ambulancia ODU 873 consumió un total de 26 galones a 30 de diciembre de 2024, evidenciando un consumo mínimo para este vehículo por ende no existe análisis que hacer, ya que casi no se utilizó en la vigencia.

Vans OCJ 509 consumió un total de 763 galones a 30 de diciembre de 2024, con un consumo promedio mes de 85 galones evidenciándose el consumo más alto en el mes de febrero consumiendo 100 galones, por sus constantes viajes a la ciudad de Ibagué y a la ciudad de Bogotá cumpliendo funciones propias del Hospital en la radicación de cuentas medicas a las

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



diferentes EPS con contrato vigente con el hospital y al transporte de personal de planta de la entidad para acudir a las diferentes comisiones asignadas.

Camioneta OTC 072 consumió un total de 0 galones a 30 de diciembre de 2024, no hubo consumo para este vehículo por ende no existe análisis que hacer, ya que cumplió su vida útil y están en el proceso de dar de baja este vehículo ya que se encuentra totalmente depreciado y deteriorado.

Ambulancia OET 078 consumió un total de 282 galones a 30 de diciembre de 2024, evidenciándose un consumo promedio mes de 31 galones, en lo que va transcurrió del cuarto trimestre del año 2024, se puede evidenciar que este vehículo tuvo desplazamiento normal y no tuvo desplazamiento a otras ciudades solo realiza diligencias internas en el municipio de Lérica Tolima.

En mantenimiento el hospital según reporte enviado por la persona de recursos físicos y almacén a 30 de diciembre de 2024, se evidencio que hubo consumo de combustible de 177 galones con un promedio mes de 20 galones de lo transcurrido en la vigencia 2024, debido al mantenimiento que le realiza en el hospital en las diferentes actividades guadañadas de las zonas verdes y motobombas del hospital, se evidencia un consumo normal.

En cuanto al consumo de la planta eléctrica según reporte entregado por la responsable de recursos físicos y almacén a 30 de diciembre de 2024, se consumió un total 410 galones en lo que va transcurrió en la vigencia, con un promedio mes de 46 galones, debido a los cortes de energía que se presentaron en el municipio de Lérica ya que automáticamente una vez se va la energía, la planta eléctrica empieza a funcionar y es bastante grande y consume bastante combustible según trazabilidad llevada por el área de recursos físicos y almacén.

A continuación relaciono el comportamiento en pesos del consumo de combustible de los vehículos, mantenimiento de vehículos y planta eléctrica de propiedad del Hospital a 30 de diciembre de 2024 vs 2023.

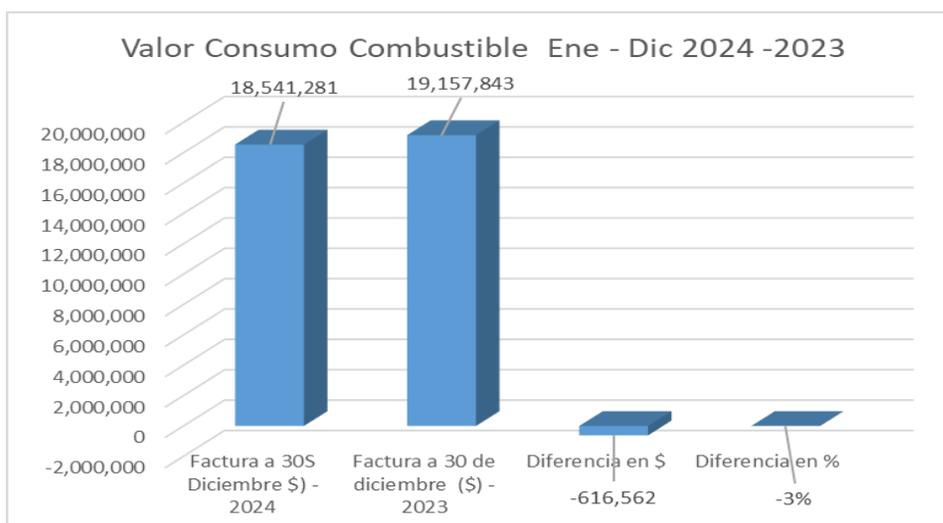
### **Valor Consumo de Combustible en \$**

MES	Factura Mensual (\$ a Dic - 2024)	Factura Mensual a (\$ a Dic - 2023)	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	612,085	\$ 0	612,085	0%
FEBRERO	1,821,923	1,553,587	268,336	17%
MARZO	478,179	2,029,096	-1,550,917	-76%
ABRIL	2,102,557	1,239,726	862,831	70%
MAYO	1,696,681	1,694,188	2,493	0%
JUNIO	1,805,584	1,199,222	606,362	51%
JULIO	1,245,003	1,347,465	-102,462	-8%
AGOSTO	1,409,631	1,824,045	-414,414	-23%

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***



SEPTIEMBRE	1,801,606	1,811,719	-10,113	-1%
OCTUBRE	1,878,397	2,181,162	-302,765	-14%
NOVIEMBRE	1,311,218	2,349,268	-1,038,050	-44%
DICIEMBRE	2,378,417	1,928,365	450,052	23%
<b>Total 1er Trim.</b>	<b>2,912,187</b>	<b>3,582,683</b>	<b>-670,496</b>	<b>-19%</b>
<b>Total 2do Trim.</b>	<b>5,604,822</b>	<b>4,133,136</b>	<b>1,471,686</b>	<b>36%</b>
<b>Total 3er Trim.</b>	<b>4,456,240</b>	<b>4,983,229</b>	<b>-526,989</b>	<b>-11%</b>
<b>Total 4to Trim.</b>	<b>5,568,032</b>	<b>6,458,795</b>	<b>-890,763</b>	<b>-14%</b>
<b>Total Ene - Dic</b>	<b>18,541,281</b>	<b>19,157,843</b>	<b>-616,562</b>	<b>-3%</b>



Comparando el valor facturado y pagado por suministro de combustible y lubricantes a 30 de diciembre de 2024 vs 2023, se evidencia que a 30 diciembre de 2024 se pagó por este concepto un valor equivalente a \$18.541.281 y en el mismo periodo de la vigencia anterior se pagó \$19.157.843 evidenciando que hubo una pequeña disminución con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, equivalente a \$-616.552 y con un porcentaje equivalente al -3% de menos se evidencio que hubo una pequeño ahorro en el consumo de combustible en lo corrido de la vigencia 2024. El consumo más significativo es en la planta eléctrica con un porcentaje bastante alto de crecimiento, la oficina de control interno recomienda que apliquen políticas de austeridad en el gasto público y que se cumpla con las metas estipuladas en el plan de austeridad que se formuló al principio de la vigencia fiscal 2024.

### Gastos de Papelería

Aún no se cuenta con un mecanismo que permita obtener estadísticas sobre la cantidad de fotocopias e impresiones generadas en las distintas áreas del Hospital; sin embargo, se tiene

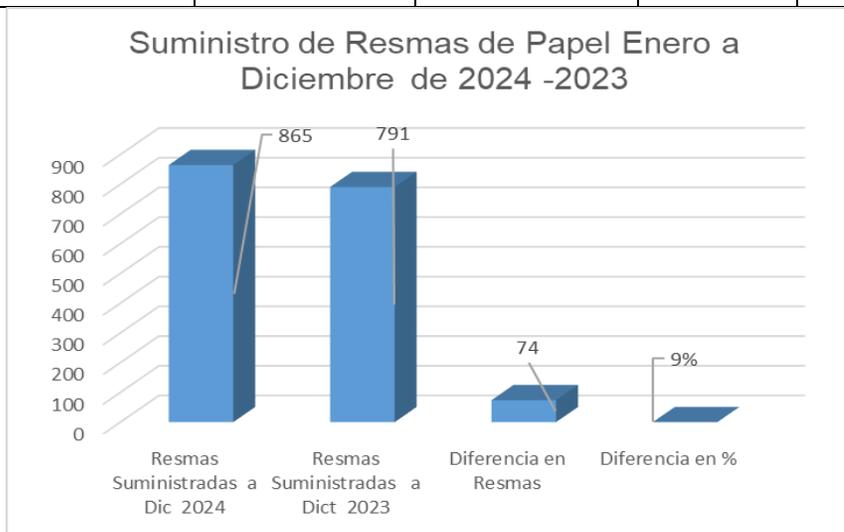
*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



controlada la impresión a color por cuanto solo se puede imprimir en la Gerencia, ya que es la única impresora habilitada y configurada para hacerlo.

**Consumo Papel:**

MES	Resmas Suministradas a Diciembre 2024	Resmas Suministradas a Diciembre 2023	Diferencia en Resmas	Diferencia en %
ENERO	129	66	63	95%
FEBRERO	15	14	1	7%
MARZO	78	114	-36	-32%
ABRIL	73	49	24	49%
MAYO	75	77	-2	-3%
JUNIO	95	53	42	79%
JULIO	103	22	81	368%
AGOSTO	60	68	-8	-12%
SEPTIEMBRE	59	103	-44	-43%
OCTUBRE	65	61	4	7%
NOVIEMBRE	44	93	-49	-53%
DICIEMBRE	69	71	-2	-3%
<b>Total 1er Trimestre</b>	<b>222</b>	<b>194</b>	<b>28</b>	<b>14%</b>
<b>Total 2o Trimestre</b>	<b>243</b>	<b>179</b>	<b>64</b>	<b>36%</b>
<b>Total 3er Trimestre</b>	<b>222</b>	<b>193</b>	<b>29</b>	<b>15%</b>
<b>Total 4to Trimestre</b>	<b>178</b>	<b>225</b>	<b>-47</b>	<b>-21%</b>
<b>Total a Ene - Dic</b>	<b>865</b>	<b>791</b>	<b>74</b>	<b>9%</b>



***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***



De acuerdo a la información allegada por el área de recursos físico y almacén, en relación a la cantidad de resmas suministradas a las distintas áreas del Hospital durante el periodo de enero a diciembre de 2024, se consumieron un total de 865 resmas y en el mismo periodo de la vigencia anterior se consumieron un total de 791 resmas evidenciándose un incremento de 7 resmas de papel de más equivalente a un incremento del 9% del consumo, se evidencia que el consumo de papel comparativo, se incrementó de manera considerable debido a los convenio celebrados por el hospital de salud pública el cual requieren suministro de papel. Se recomienda aplicar políticas de austeridad en el consumo de papel y que la información que se pueda suministrar por medio digital se haga de acuerdo a su importancia, con el fin de contribuir con el medio ambiente y así lograr disminuir el impacto en el consumo de papel en la entidad y el impacto ambiental.

**Telefonía Móvil, fija:**

**Telefonía Móvil**

De acuerdo al análisis realizado a 30 de diciembre de 2024, comparándolo con en el mismo periodo de la vigencia anterior, el hospital ha contado con cuatro (4) líneas telefónicas fijas, y líneas telefónicas móviles, cuyo valor pagado por este servicio se detalla a continuación en la siguiente tabla:

MES	TELEFONOS MOVIL 3105770299-3107685080-3133971767-3175179886			
	2024	2023	Diferencia	Diferencia en %
<b>ENERO</b>	242,510	248,150	-5,640	-2%
<b>FEBRERO</b>	119,983	248,150	-128,167	-52%
<b>MARZO</b>	244,378	248,150	-3,772	-2%
<b>ABRIL</b>	242,510	248,922	-6,412	-3%
<b>MAYO</b>	241,360	247,922	-6,562	-3%
<b>JUNIO</b>	249,396	248,701	695	0%
<b>JULIO</b>	\$241,360	248,360	-7,000	-3%
<b>AGOSTO</b>	\$241,360	242,970	-1,610	-1%
<b>SEPTIEMBRE</b>	\$241,360	242,970	-1,610	-1%
<b>OCTUBRE</b>	\$241,365	242,908	-1,543	-1%
<b>NOVIEMBRE</b>	\$259,155	242,662	16,493	7%
<b>DICIEMBRE</b>	\$504,237	242,510	261,727	108%
<b>Total 1er Trimestre</b>	<b>606,871</b>	<b>744,450</b>	<b>-137,579</b>	<b>-18%</b>
<b>Total 2do Trimestre</b>	<b>733,266</b>	<b>745,545</b>	<b>-12,279</b>	<b>-2%</b>

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***



Total 3er Trimestre	724,080	734,300	-10,220	-1%
Total 4er Trimestre	1,004,757	728,080	276,677	38%
Total Enero a Dic	3,068,974	2,952,375	116,599	4%



En cuanto al valor total pagado por el servicio de telefonía de las cuatro líneas móviles, en el periodo de enero a diciembre de 2024, se evidencia que un pequeño incremento del 4% comparándolo con el mismo periodo de la vigencia anterior, con un ligero incremento en pesos por valor de \$116.599, como se relaciona en la tabla lo cual evidenciando un consumo estable por este concepto.

### Telefonía fija

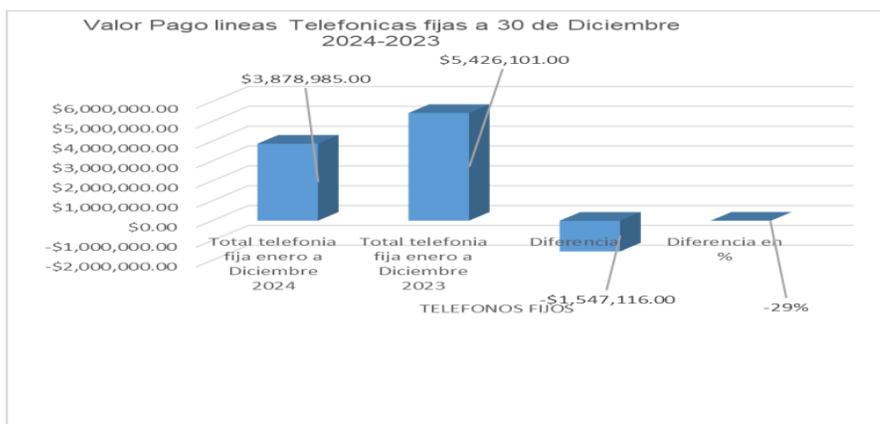
De acuerdo al análisis realizado a 30 de diciembre de 2024, como en el mismo periodo del año anterior, el hospital tiene cuatro (4) líneas telefónicas fijas, cuyo valor pagado por este servicio se detalla a continuación en la siguiente tabla.

MES	TELEFONOS FIJOS 2890634-2890526-2890650-2890803			
	2024	2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	614,094	497,653	116,441	23%
FEBRERO	718,641	500,491	218,150	44%
MARZO	609,109	505,554	103,555	20%
ABRIL	450,296	500,581	-50,285	-10%
MAYO	614,094	376,365	237,729	63%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



JUNIO	550,624	641,858	-91,234	-14%
JULIO	119,933	385,589	-265,656	-69%
AGOSTO	99,471	673,034	-573,563	-85%
SEPTIEMBRE	102,723	597,434	-494,711	-83%
OCTUBRE	0	247,493	-247,493	-100%
NOVIEMBRE	0	246,960	-246,960	-100%
DICIEMBRE	0	253,089	-253,089	-100%
Total 1er Trimestre	1,941,844	1,503,698	438,146	29%
Total 2do Trimestre	1,615,014	1,518,804	96,210	6%
Total 3er Trimestre	322,127	1,656,057	-1,333,930	-81%
Total 4er Trimestre	0	747,542	-747,542	-100%
Total Enero a Sept	3,878,985	5,426,101	-1,547,116	-29%



Asimismo se hizo el análisis de consumo de las líneas telefónicas fijas con que cuenta el hospital en a 30 de diciembre de 2024, comparándolo con el mismo periodo de la vigencia anterior evidenciando una disminución considerable equivalente al -29% con una diferencia en pesos equivalente a \$-1.547.116 de consumo de telefonía fija, disminuyendo el valor en pesos se evidencia que la estrategia que utilizaron de cambiar el operador a las nuevas líneas que permiten la comunicación de los pacientes y sus familias coadyuva al mejoramiento de los indicadores del hospital también es importante resalta que este gasto se modificara en la vigencia fiscal 2025 ya que los operadores de comunicación, ya no prestan el servicio de telefonía fija por lo cual se eliminaron las líneas fijas de la entidad.

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***

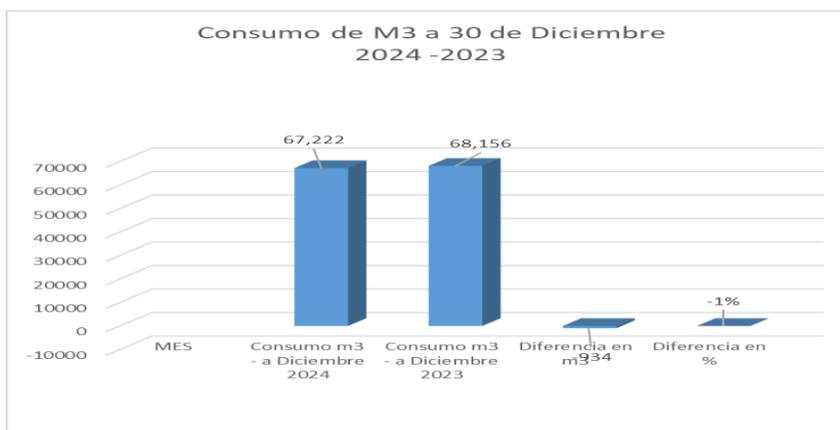


**Servicios Públicos:**

**Empolerida Hospital y Sede Administrativa**

**Consumo de m3 Agua Hospital**

MES	Consumo m3 - 2024	Consumo m3 - 2023	Diferencia en m3	Diferencia en %
ENERO	5693	5,662	31	1%
FEBRERO	5691	5642	49	1%
MARZO	5689	5682	7	0%
ABRIL	5688	5635	53	1%
MAYO	5689	5687	2	0%
JUNIO	5690	5707	-17	0%
JULIO	5690	5705	-15	0%
AGOSTO	5690	5696	-6	0%
SEPTIEMBRE	5689	5679	10	0%
OCTUBRE	5689	5684	5	0%
NOVIEMBRE	5162	5685	-523	-9%
DICIEMBRE	5162	5692	-530	-9%
<b>Total 1er Trim</b>	<b>17,073</b>	<b>16,986</b>	<b>87</b>	<b>1%</b>
<b>Total 2o Trim</b>	<b>17,067</b>	<b>17,029</b>	<b>38</b>	<b>0.22%</b>
<b>Total 3er Trim</b>	<b>17,069</b>	<b>17,080</b>	<b>-11</b>	<b>0%</b>
<b>Total 4to Trim</b>	<b>16,013</b>	<b>17,061</b>	<b>-1,048</b>	<b>-6%</b>
<b>Total Enero - Diciembre</b>	<b>67,222</b>	<b>68,156</b>	<b>125</b>	<b>-1.37%</b>



***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***

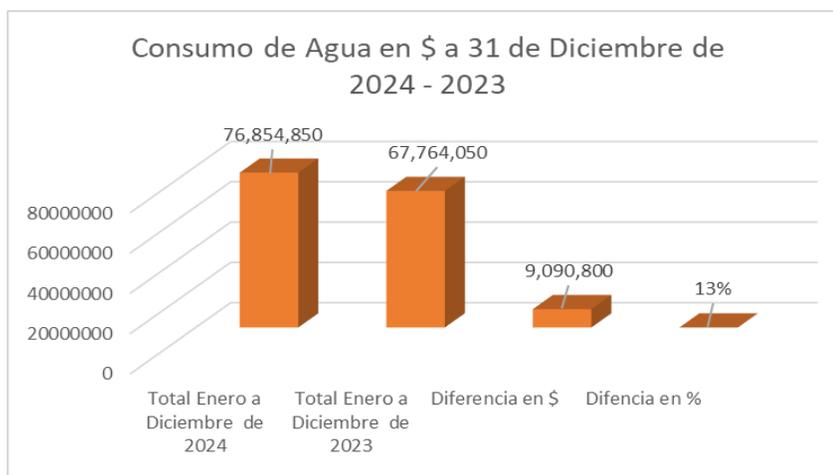


En cuanto al servicio de acueducto y alcantarillado en lo que respecta al consumo de agua en (m3) en el periodo de enero a diciembre de 2024, con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, presentó un consumo estable en metros cubico frente al mismo trimestre de la vigencia anterior analizados con un mínima disminución, equivalente al -1%, de menos, en consumo de metros cúbicos; los consumos más alto se evidencia en los mes de febrero, se pudo evidenciar que a 30 de diciembre de 2024 se consumieron 67.222 m3 de agua comparándolo con el mismo periodo de la vigencia anterior se consumió 68.156 m3 de agua con una diferencia en m3 de 934 metros se recomienda aplicar políticas de austeridad especialmente en el consumo del vital líquido.

### Consumo de Agua en \$ Hospital

MES	EMPOLERIDA 2024	EMPOLERIDA 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	6,127,000	5,834,600	292,400	5%
FEBRERO	6,124,900	5,662,200	462,700	8%
MARZO	6,122,700	5,673,900	448,800	8%
ABRIL	6,121,700	5,572,200	549,500	10%
MAYO	6,181,100	5,623,200	557,900	10%
JUNIO	6,181,100	5,642,800	538,300	10%
JULIO	6,123,800	5,640,800	483,000	9%
AGOSTO	7,796,300	5,632,000	2,164,300	38%
SEPTIEMBRE	6,960,050	5,615,300	1,344,750	24%
OCTUBRE	8,837,100	5,617,750	3,219,350	57%
NOVIEMBRE	5,040,300	5,621,200	-580,900	-10%
DICIEMBRE	5,238,800	5,628,100	-389,300	-7%
<b>TOTAL 1er Trim</b>	<b>18,374,600</b>	<b>17,170,700</b>	<b>1,203,900</b>	<b>7%</b>
<b>TOTAL 2do Trim</b>	<b>18,483,900</b>	<b>16,838,200</b>	<b>1,645,700</b>	<b>10%</b>
<b>TOTAL 3er Trim</b>	<b>20,880,150</b>	<b>16,888,100</b>	<b>3,992,050</b>	<b>24%</b>
<b>TOTAL 4to Trim</b>	<b>19,116,200</b>	<b>16,867,050</b>	<b>2,249,150</b>	<b>13%</b>
<b>Total Ene - Dic</b>	<b>76,854,850</b>	<b>67,764,050</b>	<b>9,090,800</b>	<b>13%</b>

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



Adicionalmente realice el análisis comparativo en pesos (\$) de lo que ha pago el hospital en el consumo de agua a 30 de diciembre de 2024, por valor de **\$76.854.850** y en el mismo periodo de la vigencia anterior un consumo por valor de **\$67.764.050** evidenciando un incremento equivalente al 13% y en dinero equivalente a **\$ 9.090.800**, se evidencia un consumo alto de agua por parte de los pacientes, funcionarios, contratista y visitantes del hospital, es importante concientizar a la comunidad del uso racional y eficiente del líquido para contribuir con una política de austeridad en el gasto público ya que para este periodo con corte a 30 de diciembre se pagó un valor total considerable de **\$76.854.850** valor bastante alto en el pago de este servicio público domiciliario, ya que la empresa de servicios públicos domiciliarios del municipio de Lérica, realizó la actualización de los costos y tarifas y por esa razón se incrementó el valor a pagar ya que subió de manera considerable el m3 de agua consumido y el hospital paga una tarifa comercial, se recomienda seguir realizando campañas de sensibilización con el fin de prevenir el desperdicio del agua potable al interior de la institución y así lograr disminuir el valor que se paga por este servicio público domiciliario.

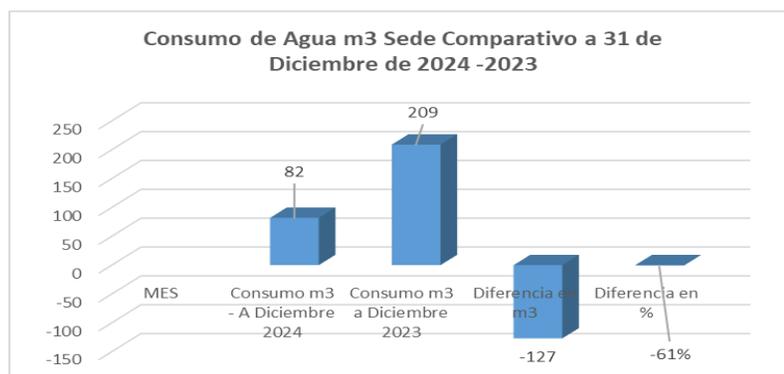
#### Consumo de m3 Agua Sede Administrativa

MES	Consumo m3 - 2024	Consumo m3 - 2023	Diferencia en m3	Diferencia en %
ENERO	5	39	-34	-87%
FEBRERO	7	35	-28	-80%
MARZO	14	7	7	100%
ABRIL	10	9	1	11%
MAYO	5	6	-1	-17%
JUNIO	8	15	-7	-47%
JULIO	5	0	5	0%
AGOSTO	10	2	8	400%
SEPTIEMBRE	2	50	-48	-96%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



OCTUBRE	6	37	-31	-84%
NOVIEMBRE	5	4	1	25%
DICIEMBRE	5	5	0	0%
<b>Total 1er Trim</b>	26	81	-55	-68%
<b>Total 2o Trim</b>	23	30	-7	-23%
<b>Total 3er Trim</b>	17	52	-35	-67%
<b>Total 4to Trim</b>	16	46	-30	-65%
<b>Total Enero - Diciembre</b>	82	209	-127	-61%



En cuanto al servicio de acueducto y alcantarillado en lo que respecta al consumo de agua en la sede administrativa en (m3) en el periodo de enero a diciembre de 2024, con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, presentó una importante disminución equivalente al -61%, de menos, en consumo de metros cúbicos; evidenciando el consumo más alto en el mes de marzo como se describe en la anterior tabla, se recomienda aplicar políticas de austeridad en el consumo de agua a través de campañas de sensibilización del uso racional del preciado líquido.

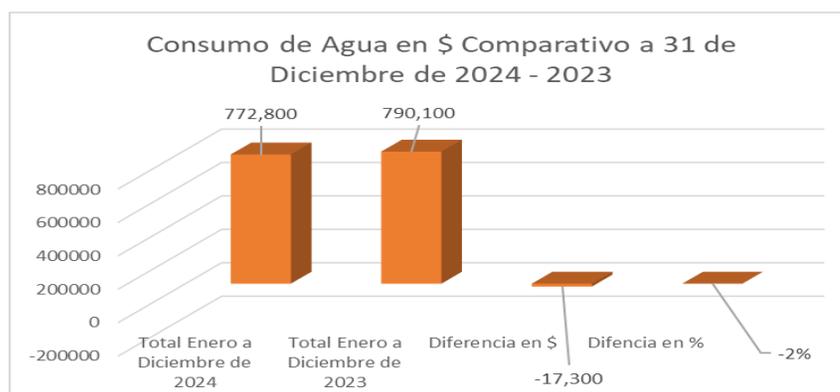
### Consumo de Agua en \$ Sede Administrativa

MES	EMPOLERADA 2024	EMPOLERADA 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	59,400	87,000	-\$27,600	-32%
FEBRERO	60,500	83,100	-\$22,600	-27%
MARZO	68,000	55,600	\$12,400	22%
ABRIL	63,700	57,600	\$6,100	11%
MAYO	58,400	54,600	\$3,800	7%
JUNIO	58,400	63,500	-\$5,100	-8%
JULIO	61,600	48,800	\$12,800	26%
AGOSTO	66,200	50,700	\$15,500	31%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



SEPTIEMBRE	63,900	97,800	-\$33,900	-35%
OCTUBRE	67,700	85,000	-\$17,300	-20%
NOVIEMBRE	69,600	52,700	\$16,900	32%
DICIEMBRE	75,400	53,700	\$21,700	40%
<b>TOTAL 1er Trim</b>	<b>187,900</b>	<b>225,700</b>	<b>-\$37,800</b>	<b>-16.7%</b>
<b>TOTAL 2do Trim</b>	<b>180,500</b>	<b>175,700</b>	<b>\$4,800</b>	<b>3%</b>
<b>TOTAL 3er Trim</b>	<b>191,700</b>	<b>197,300</b>	<b>-\$5,600</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL 4to Trim</b>	<b>212,700</b>	<b>191,400</b>	<b>\$21,300</b>	<b>11%</b>
<b>Total Ene - Diciembre</b>	<b>772,800</b>	<b>790,100</b>	<b>-\$17,300</b>	<b>-2%</b>



Adicionalmente realice el análisis comparativo en pesos (\$) de lo que ha pago el hospital en el consumo de agua de la sede administrativa a 30 de diciembre de 2024, comparándolo con el mismo periodo de la vigencia anterior, evidenciando una pequeña disminución equivalente al -2% y en dinero equivalente a \$-17.300. Se recomienda seguir aplicando políticas de uso eficiente del preciado líquido con el fin de generar conciencia en el ahorro de agua por parte de los funcionarios y contratistas que laboran en la sede administrativa.

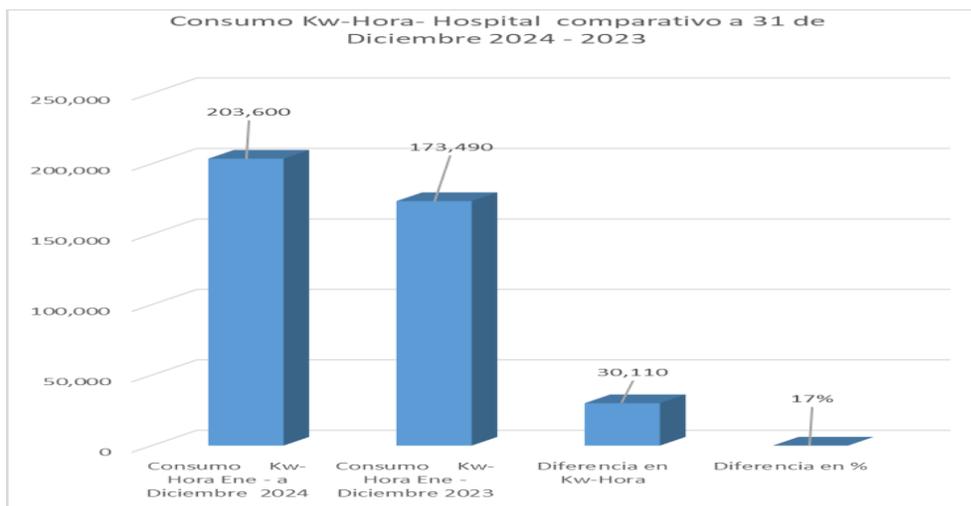
### Consumo Energía m3 – Hospital

MES	Consumo KW-Hora 2024	Consumo KW-Hora 2023	Diferencia en KW-Hora	Diferencia en %
<b>ENERO</b>	15,600	14,080	1,520	11%
<b>FEBRERO</b>	17,920	13,200	4,720	36%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



<b>MARZO</b>	16,320	13,920	2,400	17%
<b>ABRIL</b>	18400	14,640	3,760	26%
<b>MAYO</b>	15440	12,960	2,480	19%
<b>JUNIO</b>	16560	14,480	2,080	14%
<b>JULIO</b>	16560	13,680	2,880	21%
<b>AGOSTO</b>	18240	14,400	3,840	27%
<b>SEPTIEMBRE</b>	17840	15,920	1,920	12%
<b>OCTUBRE</b>	17680	15,920	1,760	11%
<b>NOVIEMBRE</b>	16160	14,930	1,230	8%
<b>DICIEMBRE</b>	16880	15,360	1,520	10%
<b>Total 1er Trim</b>	<b>49,840</b>	<b>41,200</b>	<b>8,640</b>	<b>21%</b>
<b>Total 2o Trim</b>	<b>50,400</b>	<b>42,080</b>	<b>8,320</b>	<b>20%</b>
<b>Total 3er Trim</b>	<b>52,640</b>	<b>44,000</b>	<b>8,640</b>	<b>20%</b>
<b>Total 4to Trim</b>	<b>50,720</b>	<b>46,210</b>	<b>4,510</b>	<b>10%</b>
<b>Total Ene - Diciembre</b>	<b>203,600</b>	<b>173,490</b>	<b>30,110</b>	<b>17%</b>



En relación al consumo del servicio de energía del Hospital (medido en Kw-Hora), del periodo comprendido entre enero a diciembre de 2024, se consumió un total de 203.600 kwh y en el mismo periodo de la vigencia anterior se consumió un total de 173.490 presentándose un crecimiento bastante significativo equivalente 30.110kwh y en porcentaje representa un incremento equivalente al 17% de más, con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, se recomienda aplicar estrategias que permitan realizar un ahorro significativo del consumo de energía en las instalaciones del hospital ya que el incremento fue bastante alto para este periodo

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***

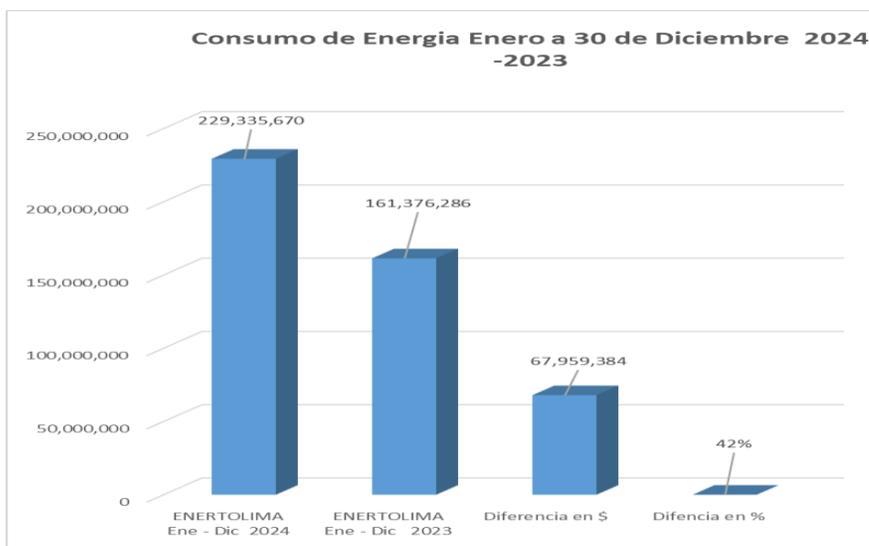


analizado y se ve reflejado en un alto costo que paga el hospital por consumo de energía, la oficina de control interno recomienda que realicen campañas de sensibilización en el ahorro de energía a los funcionarios, contratista, usuarios del hospital que apaguen los aires acondicionados si no van a estar en las oficinas y que contribuyamos al uso eficiente de energía con el fin de disminuir el alto consumo.

### Consumo de Energía en \$ Hospital

MES	ENERTOLIMA 2024	ENERTOLIMA 2023	Diferencia en \$	Difencia en %
ENERO	17,860,709	11,859,700	6,001,009	51%
FEBRERO	19,939,428	11,330,730	8,608,698	76%
MARZO	18,159,122	11,935,040	6,224,082	52%
ABRIL	20,891,501	12,640,824	8,250,677	65%
MAYO	18,292,141	11,341,373	6,950,768	61%
JUNIO	20,205,772	12,808,651	7,397,121	58%
JULIO	17,749,787	12,190,185	5,559,602	46%
AGOSTO	19,820,008	12,908,740	6,911,268	54%
SEPTIEMBRE	19,403,654	14,921,214	4,482,440	30%
OCTUBRE	19,740,775	14,529,300	5,211,475	36%
NOVIEMBRE	20,478,964	16,841,050	3,637,914	22%
DICIEMBRE	16,793,809	18,069,479	-1,275,670	-7%
Total 1er Trim.	<b>55,959,259</b>	<b>35,125,470</b>	<b>20,833,789</b>	<b>59%</b>
Total 2do Trim	<b>59,389,414</b>	<b>36,790,848</b>	<b>22,598,566</b>	<b>61%</b>
Total 3er Trim.	<b>56,973,449</b>	<b>40,020,139</b>	<b>16,953,310</b>	<b>42%</b>
Total 4to Trim.	<b>57,013,548</b>	<b>49,439,829</b>	<b>7,573,719</b>	<b>15%</b>
Total Ene - Dic	<b>229,335,670</b>	<b>161,376,286</b>	<b>67,959,384</b>	<b>42%</b>

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



Adicionalmente realice el análisis comparativo de lo que ha pagado el hospital en el consumo de energía en pesos (\$) en el periodo enero a diciembre de 2024, se puede evidenciar que el valor pagado por consumo de energía fue de **\$229.335.670** y en el mismo periodo de la vigencia anterior se pagó **\$161.376.286**, evidenciando un considerable aumento equivalente al 42% y el valor que aumento en pesos fue una cifra bastante considerable equivalente a **\$67.959.384** debido a los constante incrementos en el valor del KW-H, como se puede observar en la tabla anterior, la recomendación general es que apliquemos políticas de ahorro en el consumo a través de campañas de sensibilización especialmente en el consumo de energía a los funcionarios, contratista y usuarios del hospital, de que nos concienticemos del buen uso de los aires acondicionados en las oficinas y que se vea reflejado la disminución del pago del servicio público domiciliario ya que día tras día sube de manera acelerada y afecta la liquidez de la entidad por esos altos costos pagados por el servicio de energía.

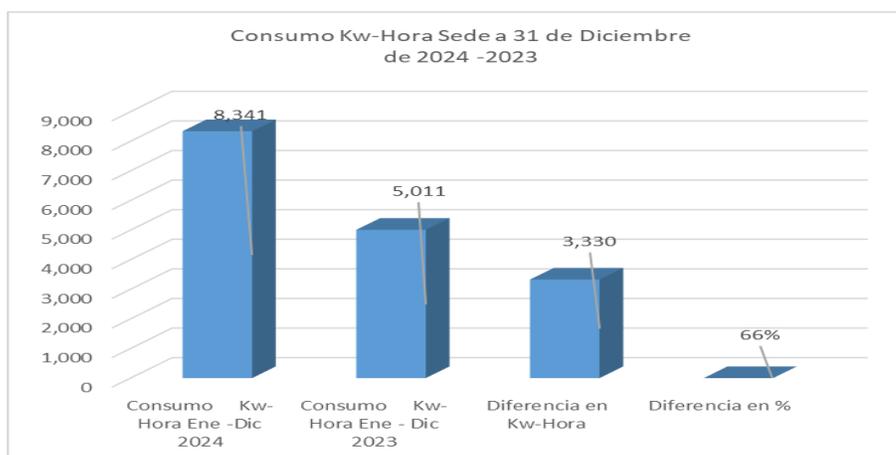
#### Consumo Energía - Sede

MES	Consumo KW-Hora 2024	Consumo KW-Hora 2023	Diferencia en KW-Hora	Diferencia en %
ENERO	648	413	235	57%
FEBRERO	724	431	293	68%
MARZO	660	430	230	53%
ABRIL	679	305	374	123%
MAYO	592	255	337	132%
JUNIO	735	384	351	91%
JULIO	566	220	346	157%
AGOSTO	635	348	287	82%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



SEPTIEMBRE	626	467	159	34%
OCTUBRE	962	678	284	42%
NOVIEMBRE	691	510	181	35%
DICIEMBRE	823	570	253	44%
<b>Total 1er Trim</b>	<b>2,032</b>	<b>1,274</b>	758	<b>59%</b>
<b>Total 2o Trim</b>	<b>2,006</b>	<b>944</b>	1,062	<b>113%</b>
<b>Total 3er Trim</b>	<b>1,827</b>	<b>1,035</b>	792	<b>77%</b>
<b>Total 4to Trim</b>	<b>2,476</b>	<b>1,758</b>	718	<b>41%</b>
<b>Total Ene -Dic</b>	<b>8,341</b>	<b>5,011</b>	3,330	<b>66%</b>



En relación al consumo del servicio de energía de la sede administrativa del hospital (medido en Kw-Hora), del periodo comprendido entre enero a diciembre de 2024, presenta un gran incremento se evidencia que se consumió un total de **8341** kwh y en el mismo periodo de la vigencia anterior se consumió un total de **5.011** kwh con un incremento equivalente a 3.330 kwh y el incremento en porcentaje equivale al 66% con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior, se observa un consumo muy alto en las instalaciones de las oficinas de la sede administrativa lo que conlleva a pagar más por el servicio de energía y que afecta las finanzas del hospital se recomienda que apliquemos políticas de austeridad en el gasto público especialmente en este servicio público con campañas de sensibilización de ahorro eficiente de energía especialmente con los funcionarios de planta y contratistas de la entidad que laboran en la sede administrativa o que se haga una revisión del medidor porque se evidencia que están los mismos equipos y los mismo funcionarios y contratistas trabajando.

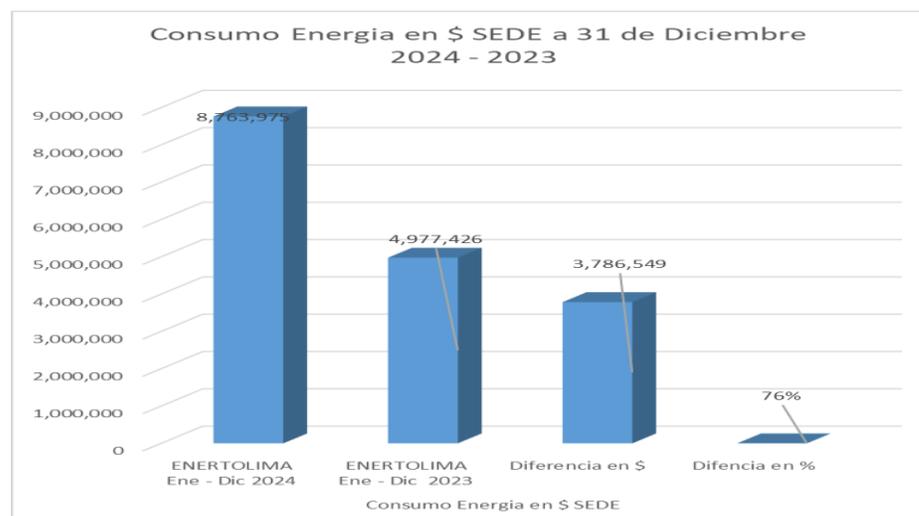
### Consumo de Energía en \$ Sede Administrativa

**Consumo Energía en \$ SEDE ADMINISTRATIVA**

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



MES	ENERTOLIMA 2024	ENERTOLIMA 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
ENERO	708,464	379,850	328,614	87%
FEBRERO	771,611	386,840	384,771	99%
MARZO	707,652	383,345	324,307	85%
ABRIL	735,275	279,767	455,508	163%
MAYO	666,170	237,062	429,108	181%
JUNIO	848,337	360,847	487,490	135%
JULIO	579,498	329,429	250,069	76%
AGOSTO	658,015	444,733	213,282	48%
SEPTIEMBRE	618,756	387,081	231,675	60%
OCTUBRE	802,535	657,348	145,187	22%
NOVIEMBRE	1,057,790	524,294	533,496	102%
DICIEMBRE	609,872	606,830	3,042	1%
<b>Total 1er Trim.</b>	<b>2,187,727</b>	<b>1,150,035</b>	<b>1,037,692</b>	<b>90%</b>
<b>Total 2do Trim</b>	<b>2,249,782</b>	<b>877,676</b>	<b>1,372,106</b>	<b>156%</b>
<b>Total 3er Trim.</b>	<b>1,856,269</b>	<b>1,161,243</b>	<b>695,026</b>	<b>60%</b>
<b>Total 4to Trim.</b>	<b>2,470,197</b>	<b>1,788,472</b>	<b>681,725</b>	<b>38%</b>
<b>Total Ene - Dic</b>	<b>8,763,975</b>	<b>4,977,426</b>	<b>3,786,549</b>	<b>76%</b>



Adicionalmente realice el análisis comparativo de lo que ha pagado el hospital en el consumo de energía en pesos (\$) en el periodo enero a diciembre de 2024, evidenciando un pago por valor de **8.763.975** y en el mismo periodo de la vigencia anterior se pagó por servicio de energía un valor

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***



de \$4.977.426 con una gran diferencia equivalente a \$3.786.549 de mas que se pagó por este servicio y con un incremento porcentual equivalente al 76% se evidencia que así como sube el consumo en kwh así mismo es directamente proporcional el incremento del valor pagado por servicio de energía en la sede administrativa, Se recomienda que apliquemos políticas de austeridad en el gasto publico especialmente en este servicio público, con campañas de sensibilización de ahorro eficiente de energía especialmente con los funcionarios de planta y contratistas de la entidad que laboran en la sede administrativa.

### Gastos de Nomina Horas Extras

HOSPITAL ESPECIALIZADO GRANJA INTEGRAL ESE  
COMPARATIVO GASTOS DE HORAS EXTRAS DICIEMBRE DE 2023-2024

Id.	Empleado	Diciembre-2023	Diciembre -2024	Variación
<b>Administrativo</b>				
Id.	Empleado	Valor Empleado	Valor Empleado	Valor Patrono
CC 14269005	GENTIL BONILLA ORDOÑEZ	\$ 487,170	\$ 0	-100.00%
CC 28797488	ANA JULIA MARGARITA BONILLA MORENO	\$ 5,204,392	\$ 3,227,538	-37.98%
CC 28797728	OLGA LUCIA CORTES ACOSTA	\$ 3,261,510	\$ 1,780,565	-45.41%
CC 65497575	MARIA EUGENIA BARRIOS LEON	\$ 6,682		-100.00%
<b>Total.</b>		<b>\$ 8,959,754.00</b>	<b>\$ 5,008,103.00</b>	<b>-44.10%</b>
<b>Operativo</b>				
Id.	Empleado	Valor Empleado	Valor Empleado	Valor Patrono
CC 1071170806	KAREN ELIZABETH RODRIGUEZ PULIDO		801,155.00	
CC 14228001	LUIS HANSEN AGUDELO ORTIZ	\$ 51,229,301	\$ 56,803,043	10.9%
CC 3262348	ALVARO ENRIQUE NOGUERA NUÑEZ	\$ 51,229,301	\$ 56,803,043	10.9%
 CC 52150889	SANDRA LILIANA CRUZ TOVAR	\$ 51,229,301	\$ 56,803,043	10.9%
CC 5937548	MANUEL VICENTE ALCAZAR VELASQUEZ	\$ 1,801,987	\$ 771,126	-57.2%
CC 65712793	ANABEIBA SIERRA LUCAS	\$ 611,817	\$ 1,057,321	72.8%
CC 77152852	NAYITH NIETO SOLANO	\$ 95,596	\$ 26,499	
CC 79598332	LEONARDO AYALA MUÑOZ	\$ 42,691,084	\$ 56,803,043	33.1%
 CC 93239309	WILLIAM DAVID MONTERO CRUZ	\$ 1,953,291	\$ 2,707,262	38.6%

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*

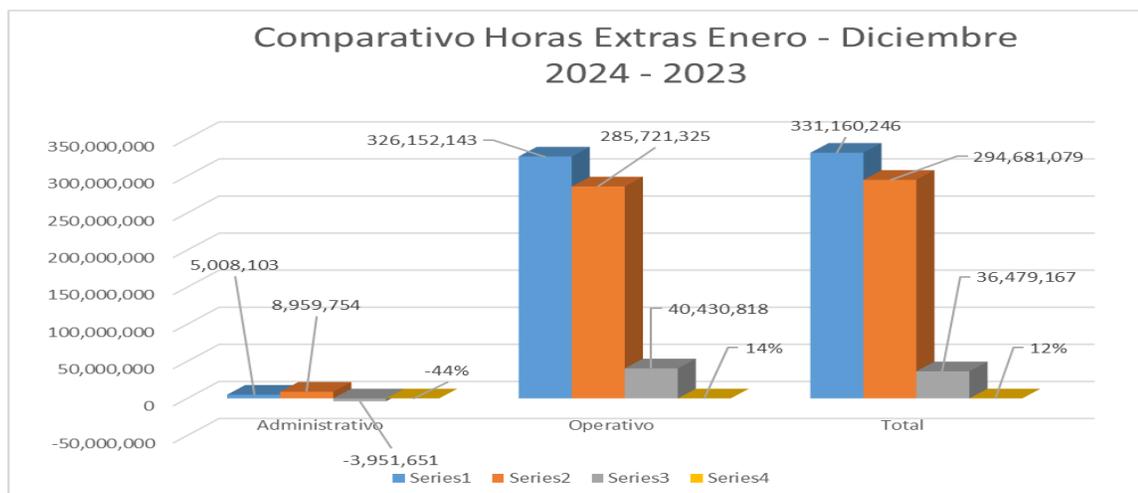


CC 93287280	ALBERTO DELGADO RUBIO	\$ 499,490	\$ 174,896	-65.0%
CC 93409246	ERNESTO ALBERTO CASTILLO PRECIADO	\$ 51,229,301	\$ 56,803,043	10.9%
CC 9728398	GUILLERMO ALFONSO GARCIA HERNANDEZ	\$ 33,007,462	\$ 36,598,669	10.9%
CC 28816502	MARIELA DIAZ GOMEZ	\$143,394.00		
<b>Total.</b>		<b>\$ 285,721,325.00</b>	<b>326,152,143.00</b>	<b>14.15%</b>
<b>Total Periodo</b>		<b>\$ 294,681,079</b>	<b>\$ 331,160,246</b>	<b>12.38%</b>

Nota: En la vigencia 2024 con respecto al 2023 es del 12.38%, contrarrestado a que se realizó incremento salarial se realizó incremento salarial del 10,88%, se presentó variación significativa está en un empleo de Médico Especialista se origina debido a que el año anterior el profesional se encontraba en incapacidad ocasionaba la disminución de sus horas extras. Los empleos que generaron incremento de horas Extras son los dos enfermero debido a la dificultad para contratar por temporal hubo que causar horas extras a personal de planta.

Lérida, 10 de Enero de 2025

Tipo Funcionario	Valor Horas Extras Enero - Diciembre 2024	Valor Horas Extras Enero - Diciembre 2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
Administrativo	5,008,103	8,959,754	-3,951,651	-44%
Operativo	326,152,143	285,721,325	40,430,818	14%
<b>Total</b>	<b>331,160,246</b>	<b>294,681,079</b>	<b>36,479,167</b>	<b>12%</b>



**“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”**



A continuación relaciono los gastos de nómina en lo concerniente al valor pagado de horas extras del personal administrativo y operativo del hospital, como se puede observar en la tabla anterior que relaciono a continuación con corte a 30 de diciembre de 2024 - 2023

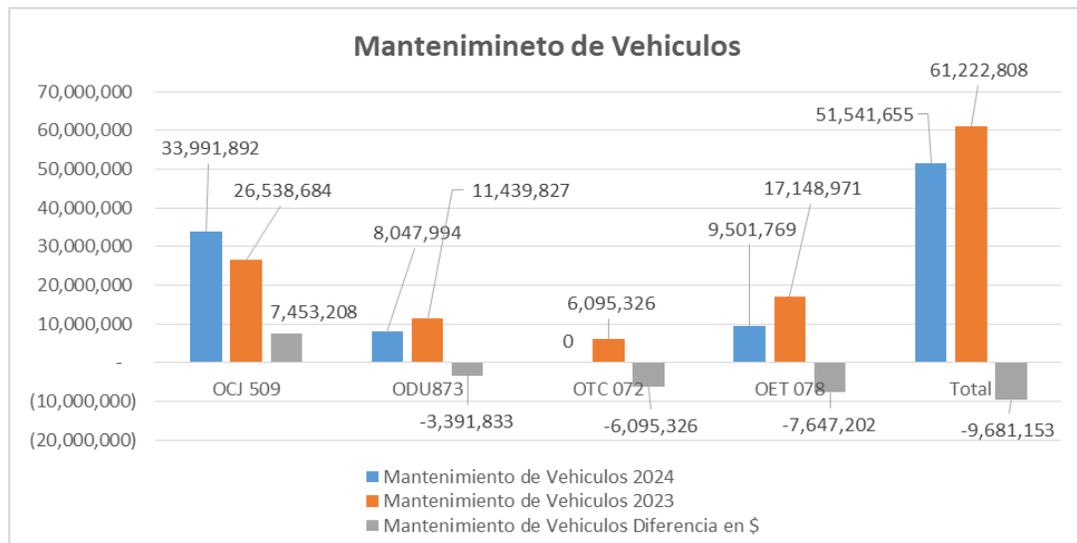
Según reporte generado por el sistema de información SIHOS, en relación a las horas extras del periodo comprendido de enero a diciembre de 2024 vs 2023, se evidencio el pago por este concepto a funcionarios del área administrativa correspondiente a cargos, auxiliar administrativo, técnico administrativos y a funcionarios del área operativa por valor de \$5.008.103 y en el mismo periodo de la vigencia anterior se pagó \$8.959.754 con una disminución del -44% con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y en dinero la diferencia asciende a \$-3.951.651; evidenciando un ahorro significativo por este concepto.

Adicionalmente se realizó el análisis del pago a funcionarios del área operativa correspondientes a personal de la salud relacionados directamente con la prestación del servicio de salud mental y médicos generales, el valor pagado a 30 de diciembre de 2024, fue por valor de \$326.152.143 y en el mismo periodo de la vigencia anterior se pagó \$285.721.325 con un incremento en pesos equivalente a \$40.430.818 y la diferencia porcentual aumento en un 14%, debido a en la vigencia 2024, se realizó incremento salarial del 12.38%, contrarrestado a que se realizó incremento salarial, se presentó variación significativa en un empleo de Médico Especialista se origina debido a que el año anterior el profesional se encontraba en incapacidad ocasionando la disminución de sus horas extras. Los empleos que generaron incremento de horas Extras son los dos enfermeros debido a la dificultad para contratar por temporal hubo que causar horas extras a personal de planta.

#### Mantenimiento de Vehículos

Mantenimiento de Vehículos				
Vehículo	2024	2023	Diferencia en \$	Diferencia en %
OCJ 509	33,991,892	26,538,684	7,453,208	28%
ODU873	8,047,994	11,439,827	-3,391,833	-30%
OTC 072	0	6,095,326	-6,095,326	-100%
OET 078	9,501,769	17,148,971	-7,647,202	-45%
<b>Total</b>	<b>51,541,655</b>	<b>61,222,808</b>	<b>-9,681,153</b>	<b>-16%</b>

*“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”*



Así mismo se realizó el seguimiento al mantenimiento de los vehículos de la entidad encontrando la siguiente situación, se evidencia que en la vigencia 2024 se pagó por este concepto un valor equivalente a 51.54.665 y en el mismo periodo de la vigencia anterior se paga 61.222.808 con una diferencia en peso equivalente a -9,681,153 y en porcentaje equivalente a -16% se evidencia una reducción importante en este rubro, pero cabe mencionar que al vehículo OCJ509 se le invierte mucho dinero en mantenimiento gastando en lo corrido de la vigencia 2024 la suma de \$33,991,892 la oficina de control interno recomienda a la gerencia a aplicar políticas de austeridad en el gasto publico especialmente en el rubro de mantenimiento de vehículos.

### Seguimiento Plan de Austeridad

La Oficina de Control Interno del Hospital trimestralmente hace seguimiento al plan de austeridad, realizando un comparativo de la ejecución de los gastos relacionados en el presente informe, donde se pudo evidenciar el comportamiento de los gastos de los recurso públicos del Hospital Especializado Granja Integral E.S.E, en cuanto se evidencio una reducción importante en 6 rubros presupuestales como lo son: suministro de alimentos y bebidas por caja menor, servicio de apoyo al trasporte por caja menor, el consumo de agua en el hospital, y en la sede administrativa y el mantenimiento de los vehículos, consumo de telefonía fija consumo de combustible.

Así mismo se evidencio que en la mayoría de los rubros presupuestales analizados tuvo un incremento de manera considerable a 30 de diciembre de 2024, como lo fue el consumo de viáticos y gastos de viaje por nomina que se incrementó con respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y con una diferencia en porcentaje equivalente al 21% de más comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior, servicio de apoyo al transporte por pagos realizados por concepto, tuvo un incremento 42%, el consumo de papel también tuvo un incremento equivalente al 9%, servicio de energía del hospital tuvo un incremento bastante considerable equivalente al 42% servicio de energía sede administrativa tuvo un incremento bastante significativo equivalente al 76% y las horas extras pagada al personal administrativo y operativo también tuvieron un

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***



incremento bastante significativo equivalente al 14.15%, la oficina de control interno de la entidad, recomienda aplicar políticas de austeridad en el gasto publico especialmente en los rubro presupuestales que tuvieron incremento en este último trimestre de la vigencia 2024, adicionalmente se recomienda que realicen campañas de sensibilización del uso eficiente del agua ya que este rubro afecta la liquidez del Hospital y el consumo del servicio de energía de la entidad, con el fin de que nos pongamos la meta de ahorrar en estos dos principales servicios públicos que no solo ayudan a la liquidez de la entidad sino a la conservación del medio ambiente que tanto lo necesitamos.

La oficina de control interno recomienda aplicar politicas de austeridad en el gasto publico especialmente en el consumo de los servicios publicos domiciliarios y los gasto de viaticos y gastos de viaje, ya que se incrementaron de manera considerable, tambien se recomienda aplicar politicas que nos ayuden en el ahorro del consumo de papel ya que la informacion que se pueda enviar en medio digital se envíe de acuerdo a su importancia, con el fin de disminuir y aplicar una cultura de ahorro en los gastos publico del hospital.

Cordialmente,

**ANDRES DANIEL ESCOBAR MONTOYA**  
Jefe Oficina de Control Interno HEGI

Elaboró: Andrés Daniel Escobar M.

***“Trabajamos por una atención segura, humanizada y con calidad”***